

GESTIÓN DIRECTIVA DE ORGANIZACIONES NO LUCRATIVAS (2019-2020)

MÓDULOS COMA

RRHH:

- La función de los RRHH en las entidades no Lucrativas. Gestión por competencias (<https://iedra.uned.es/dashboard>).
- Gestión del talento en el Tercer Sector (<https://miriadax.net/web/lagestion-del-talento-en-el-tercer-sector/inicio>)

ÉTICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES:

- Organizaciones No Lucrativas en la Sociedad-Red: análisis y retos (<https://iedra.uned.es/dashboard>).

MÓDULOS DEL PRIMER CUATRIMESTRE

RRHH (Coordinador: Carlos Cortés León)

1. La función recursos humanos en las entidades no lucrativas. La gestión por competencias (formato COMA)
2. Aspectos legales de la gestión de recursos humanos
3. Reclutamiento y selección
4. Formación y desarrollo
5. Descripción de puestos y evaluación del desempeño
6. La retribución en las entidades no lucrativas
7. Estudio especial del voluntariado
8. Sistemas de compensación total (foro-debate)
9. Sistema de gestión integral de RRHH. Cómo elaborar una estrategia
10. Caso práctico

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y HABILIDADES DIRECTIVAS (Coordinadores: Carlos Mataix, Cecilia López)

1. Marco introductorio

2. Dirección estratégica en ONL
3. La puesta en marcha de un proceso de planificación estratégica: elementos clave
4. Cultura organizacional: hacia una gestión del cambio desde el liderazgo participativo
5. La estructura organizativa
6. Herramientas para una gestión cotidiana
7. Evaluación organizacional. En búsqueda del aprendizaje y la mejora continua
8. Estructuras en red: diseño y modelos para el tercer sector
9. Las tecnologías de la información y las comunicaciones (tic) en la gestión de las ONL
10. Caso práctico

LA GESTIÓN DE LA CALIDAD (Coordinadores: José Vidal García, Fructuoso Cea)

1. Introducción a la gestión de la calidad en las ONL
2. La responsabilidad de la dirección: el liderazgo por la calidad
3. La orientación a los grupos de interés
4. Los RRHH en los sistemas de gestión de la calidad en las ONL
5. La gestión por procesos en las ONL
6. Los sistemas de gestión de la calidad para las ONL: modelo EFQM, normas UNE-EN-ISO 9000 y otros instrumentos
7. Códigos y normas éticas para la gestión de las ONL
8. Los sistemas de evaluación, auditoría y certificación de la calidad
9. La implantación del sistema de gestión de la calidad en las ONL
10. Caso práctico

ÉTICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES (Coordinador: Jorge Berezo Díez)

1. ONLs en la sociedad – red: retomando el curso
2. Ética de las organizaciones no lucrativas
3. Relaciones ONL y empresa, en el contexto de la RSE
4. ONLs en la esfera económica y el mercado
5. Relaciones ONL y administraciones públicas
6. Relaciones entre ONLs. Redes y trabajo en red

POLÍTICAS SOCIALES E INCLUSIÓN SOCIAL

(Coordinadores: Marina Vargas Gómez, Juan Gimeno)

1. Las políticas públicas de carácter social
2. El papel de la sociedad civil en el bienestar social
3. Pobreza y exclusión social. Conceptos y medición
4. Causas y tendencias de la pobreza
5. Las políticas contra la pobreza
6. El desempleo
7. El sistema público de SS en España: principales colectivos de actuación
8. Las políticas de igualdad de género
9. Políticas de inclusión social
10. Caso práctico

EL CICLO DEL PROYECTO (Coordinador: Juan Agustín de Asís Orta)

1. El proyecto, unidad básica de actuación de las organizaciones no lucrativas
2. Programación de proyectos sociales
3. Identificación de proyectos sociales
4. Formulación de proyectos sociales
5. Valoración de proyectos sociales
6. Ejecución de proyectos sociales
7. Seguimiento y justificación técnica de proyectos sociales
8. Seguimiento y justificación económica de proyectos sociales
9. Evaluación técnica en el ciclo del proyecto
10. Caso práctico

INNOVACIÓN SOCIAL (Coordinador: Marcelo Segales)

1. Introducción a la innovación social
2. La innovación social: de la idea a la acción
3. Enfoque de competencias en los trabajadores y voluntarios
4. Competencias en los beneficiarios de los programas sociales
5. El emprendimiento social como modelo para satisfacer las necesidades sociales del presente y futuro
6. Como crear tu propio emprendimiento social
7. Inversión social: fondos éticos solidarios y criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG)
8. Nuevos modelos de inversión social
9. Medición del impacto social, como herramienta de aprendizaje continuo, Principales metodologías y herramientas de medición de impacto social
10. SROI

MÓDULOS DEL SEGUNDO CUATRIMESTRE

RÉGIMEN JURÍDICO Y FISCAL (Coordinador: Francisco Javier Jiménez Muñoz)

1. Panorámica general del tercer sector en España
2. Las asociaciones y su régimen jurídico
3. Ordenación jurídica de las fundaciones
4. Análisis singular de otras organizaciones no lucrativas
5. Implicaciones transversales relevantes del tercer sector y el conjunto del ordenamiento jurídico
6. El impuesto sobre sociedades
7. Las ONL y la tributación indirecta
8. Los impuestos locales
9. Régimen fiscal del mecenazgo
10. Caso práctico

SENSIBILIZACIÓN, MARKETING Y COMUNICACIÓN (Coordinadora: Irene Borrás Garrido)

1. La gestión de la comunicación en la actualidad. Reputación corporativa
2. Gestión integral de la comunicación en ONL
3. Comunicación externa y relación con los medios
4. Comunicación interna y cultura corporativa en las organizaciones no gubernamentales
5. Comunicación de crisis
6. Marketing de las ONG
7. Sensibilización y opinión pública. Campañas estratégicas
8. Creatividad publicitaria
9. Valores de la identidad visual de marca en las ONL
10. Caso práctico

GESTIÓN FINANCIERA Y CAPTACIÓN DE FONDOS (Coordinadoras: Ana Isabel Segovia, Eva Pardo Herrasti)

1. La información Económico-Financiera: aspectos conceptuales
2. Marco legislativo contable en el sector no lucrativo
3. Documentos contables de síntesis
4. La Gestión Económico-Financiera de las Organizaciones no lucrativas I

5. La Gestión Económico-Financiera de las Organizaciones no lucrativas II
6. La Gestión Económico-Financiera de las Organizaciones no lucrativas III
7. Estructura financiera de las ONL
8. Fundraising: Técnicas de captación de fondos privados
9. Los productos financieros socialmente responsables y las ONL
10. Caso práctico

ECONOMÍA SOCIAL Y DESARROLLO LOCAL

(Coordinador: José Manuel Campo Ruiz)

1. Economía social. La discusión sobre un concepto
2. La economía social en el mundo: estructuras representativas, datos y comentarios
3. Cooperativismo y cooperativas
4. Empresas de trabajo asociado
5. Mutuas, centros especiales de empleo y entidades de acción social
6. Empresas de inserción. Banca ética y comercio justo
7. Ciudadanía y participación democrática
8. El desarrollo local: económico y social
9. Marco institucional del desarrollo local
10. Caso práctico

INSTITUCIONES, POLÍTICAS Y FONDOS

EUROPEOS (Coordinadora: M^a Ángeles Rodríguez Santos)

1. Las ONL y la Unión Europea: entender la realidad europea
2. Las ONL y el marco institucional y jurídico de la UE
3. El empleo y los asuntos sociales en la UE.
4. La política regional de la UE
5. Acceso a la financiación de la Unión Europea: los fondos estructurales
6. Acceso a la financiación europea: los programas comunitarios
7. Características que debe reunir un proyecto para ser elegible.
8. Elaboración, gestión y aprobación de un proyecto europeo.
9. La importancia de las redes y los lobbies para las ONL
10. Caso práctico



COOPERACIÓN INTERNACIONAL (Coordinador: Xabier Garay Barayazarra)

1. Cooperación Internacional al desarrollo
2. Desarrollo, ayuda humanitaria y resiliencia
3. Del marco lógico a la teoría del cambio
4. Gestión de actores en la cooperación
5. La gestión de los RRHH en la cooperación Internacional
6. La gestión de la seguridad en cooperación
7. La logística en cooperación
8. Transparencia; gestión financiera y captación de fondos
9. Geopolítica del hambre